



Embajada Británica
Ciudad de Panamá



GovRisk

The International Governance & Risk Institute

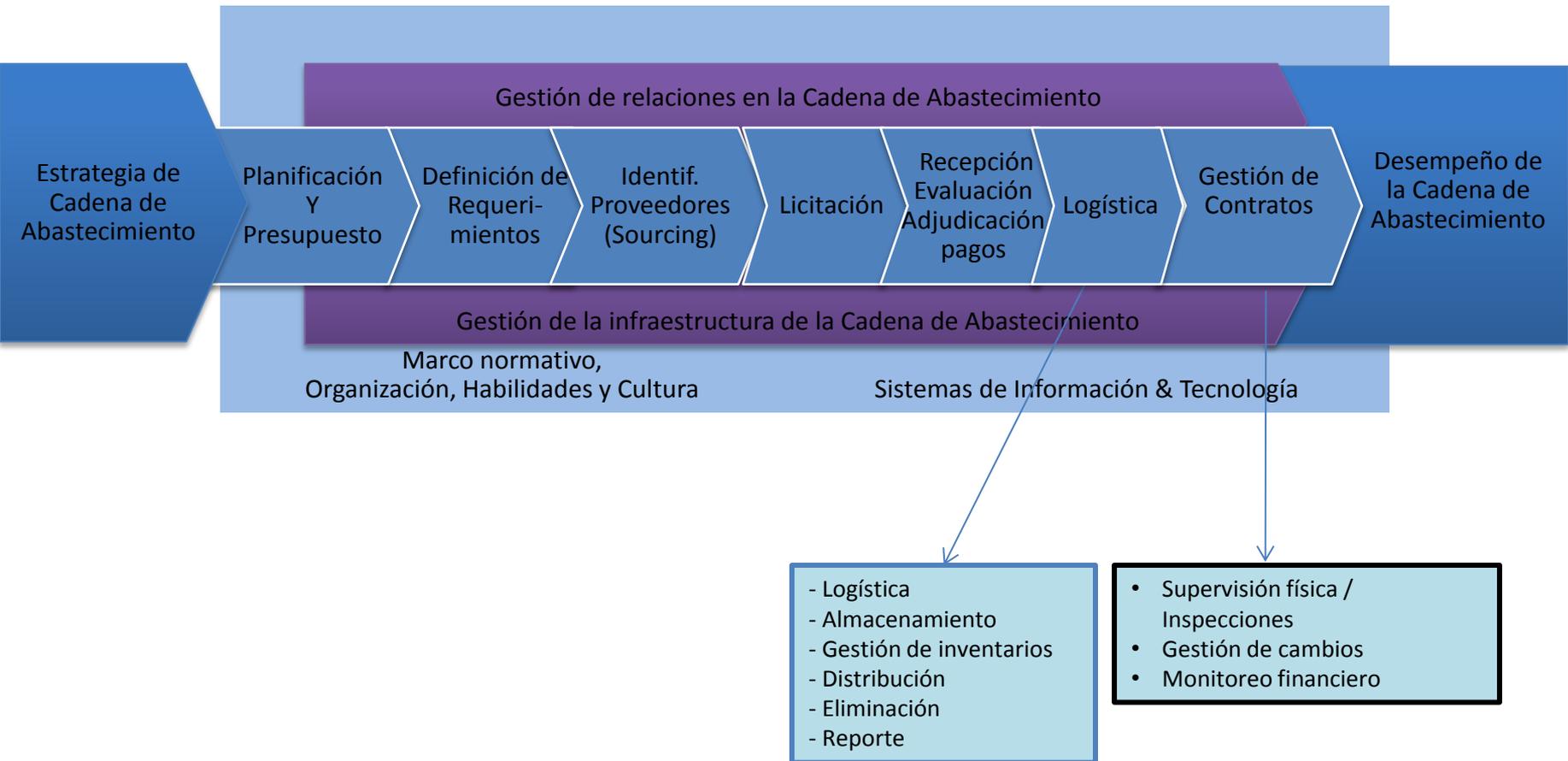
Determinando Oportunidades Potenciales de Corrupción en Cada Etapa del Proceso de Contratación Pública

Jorge Claro
Presidente INPRI
Experto Sénior de GovRisk

José Moscoso
Global Lead,
Procurement Advisory Services, UNOPS

Foro Latinoamericano y del Caribe
Ciudad de Panamá 10 al 13 de septiembre de 2013

El modelo de Cadena de Abastecimiento



I. Etapa previa a la licitación

- Definición de necesidades / requerimientos
- Planificación del proceso de compra
- Selección de la metodología de contratación
- Definición de Especific. Técnicas o TDRs
- Paquetes de licitación y plazos de entrega
- Requisitos de calificación
- Términos y condiciones de pago
- Proceso de aclaraciones sobre pliegos

II. Etapa de licitación

- Acto de apertura de ofertas
- Evaluación de las ofertas
- Tratamiento de protestas
- Negociaciones contractuales

III. Etapa de gestión de contratos

- Aceptación de mayores costos injustificados
- Calidad sub-estándar
- No contabilización de economías
- Modificación de parámetros contractuales

Caso de estudio - Contratación de equipamiento médico

- Compra centralizada desde Min Salud
- Valor estimado USD 16,4 mn
- Ya hay equipo existente (GE, Siemens)
- Especific. técnicas a cargo de jefes de servicio
- Licitación nacional
- Instalación y capacitación de operadores
- Garantía y serv. técnico por 3 años

Caso de estudio - Contratación de obra civil

- Construcción de Hospital de 300 camas en zona sísmica, costo estimado USD 18,8 m.
- Metodología Diseño y Construcción
- Contrato precio fijo a Suma alzada
- Plazo 24 meses
- Licitación Nacional sin precalificación
- Adelanto 20%, justificado
- Fondo reserva 5%, fianza o garantía luego de Recepción Provisoria.

Muchas gracias por su atención!

Preguntas y aclaraciones

Jorge Claro – José Moscoso