

**AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA  
COMPETENCIA**

**Dirección Nacional de Libre Competencia  
Departamento de Información de Precios y Verificación**

**COSTOS MÁS BAJOS DE LA CANASTA BÁSICA FAMILIAR DE ALIMENTOS EN LOS  
DISTRITOS DE PANAMÁ Y SAN MIGUELITO:  
Septiembre de 2020**

(Informe elaborado el 27 de octubre de 2020)

***Antecedentes:***

Con la finalidad de actualizar el indicador CBFA, el cual estaba vigente desde enero de 2003, el Ministerio de Economía y Finanzas, implementó, a partir de enero de 2015 una nueva estructura de la CBFA, dado el cambio, en esta fecha, del año base para el Índice de Precios al Consumidor (IPC) efectuado por el Instituto Nacional de Estadística y Censo de la Contraloría General de la República (INEC – CGR). Para el caso de los distritos de Panamá y San Miguelito, ahora son 59 productos en vez de los 50 que se encuestaron hasta diciembre 2014.

En vista de lo anterior, luego de haber reestructurado la base para los cálculos correspondientes de la nueva composición de la CBFA, la ACODECO, en su misión de informar oportunamente a los consumidores sobre el tema; inicia con la recolección de precios y sus cálculos para este informe con la frecuencia acostumbrada.

***Costos de la CBFA por cadena de supermercados y sector:***

Con el propósito de dar a conocer al consumidor la información de precios sobre los distintos bienes y servicios fundamentales para el consumo, la ACODECO realiza mensualmente un monitoreo de precios de los productos de la CBFA, cubriendo las siguientes áreas: Bella Vista, Bethania, Juan Díaz, Parque Lefevre, Pueblo Nuevo, San Francisco, San Miguelito, Santa Ana y Calidonia, Panamá Este,. En dichas áreas se visitaron un total de **47 Supermercados y 35 comercios de Rutas (minisuper y abarroterías). En total 82 establecimientos.**

De esta forma, la ACODECO ofrece al consumidor información que le permita tener mejores criterios de búsqueda, así como la opción de consultar la información en mayor detalle de acuerdo a los productos que componen la CBFA que están a su disposición en el sitio ***www.acodeco.gob.pa***, en el cual aparece toda la información por sectores y cadenas de supermercados. No obstante, se hace la salvedad que la información presentada puede sufrir cambios con relación a los precios de los productos entre el momento de la captura de los datos y su publicación. Los rangos del costo de la CBFA entre cadenas de supermercados varían entre sectores.

El siguiente cuadro nos muestra los *10 supermercados* que presentaron el costo de la Canasta Básica Familiar de Alimentos **más bajos para el mes de septiembre:**

## Cuadro No. 1

### COSTOS MAS BAJOS DE LA CANASTA BASICA DE ALIMENTOS EN LOS PRINCIPALES ESTABLECIMIENTOS DE LOS DISTRITOS DE PANAMA Y SAN MIGUELITO

**PERIODO: SEPTIEMBRE 2020**

Sector	Supermercado	Costo
JUAN DIAZ	XTRA LAS ACACIAS	243.95
SAN MIGUELITO	XTRA PAN DE AZÚCAR	246.64
SAN MIGUELITO	XTRA OJO DE AGUA	246.87
JUAN DIAZ	XTRA LOS PUEBLOS	247.74
PANAMÁ ESTE	XTRA 24 DICIEMBRE	248.61
PANAMÁ ESTE	XTRA PACORA	250.66
SAN MIGUELITO	XTRA MARKET VILLA LUCRE	252.70
PANAMÁ ESTE	XTRA CHEPO	253.08
SAN MIGUELITO	EL FUERTE SAN MIGUELITO	255.30
SAN MIGUELITO	SUPER 99 VILLA LUCRE	255.59

**FUENTE:** Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia

El cuadro No. 2 presenta a continuación el supermercado con el **costo más bajo y más alto** de la CBFA en cada sector analizado. Se compara el agente económico con el costo total mínimo versus el local con el costo total más elevado y su diferencia, con la intención de que los consumidores comparen entre uno y otro y hagan sus valoraciones sobre el tema al momento de hacer sus compras, en lo que a materia de canasta básica de alimentos se refiere.

## Cuadro No. 2

### COSTOS DE LA CANASTA BÁSICA FAMILIAR DE ALIMENTOS MÁS BAJOS Y MÁS ALTOS, EN LOS PRINCIPALES SUPERMERCADOS DE LOS DISTRITOS DE PANAMÁ Y SAN MIGUELITO, SEGÚN SECTOR

**PERIODO: SEPTIEMBRE 2020**

MES DE AGOSTO - 2020						MES DE SEPTIEMBRE - 2020					
Sector	Local con el costo mínimo	Costo Mínimo	Local con el costo máximo	Costo Máximo	Diferencia en B/.	Sector	Local con el costo mínimo	Costo Mínimo	Local con el costo máximo	Costo Máximo	Diferencia en B/.
Juan Diaz	Xtra Las Acacias	243.12	El Machetazo Costa Sur	268.08	24.96	Juan Diaz	Xtra Las Acacias	243.95	El Machetazo Metro Mall	272.38	28.43
Panamá Este	Xtra 24 de Diciembre	247.07	Rey Las Américas	271.49	24.42	San Miguelito	Xtra Pan de Azúcar	246.64	Rey Brisas del Golf	269.93	23.29
San Miguelito	Xtra Ojo de Agua	249.92	Rey Villa Lucre	270.05	20.13	Panamá Este	Xtra 24 de Diciembre	248.61	Rey Las Américas	271.99	23.38
Bethania	Super 99 Camino Real	251.24	Super 99 Tumba Muerto	262.48	11.24	San Francisco	Super 99 Vía Porras	255.96	Casa de la Carne Vía Porras	287.73	31.77
Parque Lefevre	Super 99 Chanis	251.96	Rey Chanis	260.96	9.00	Pueblo Nuevo	Super 99 Vista Hermosa	258.51	Rey 12 de Octubre	271.11	12.60
San Francisco	Super 99 San Francisco	258.63	Casa de la Carne Vía Porras	284.95	26.32	Bethania	Xtra Tumba Muerto	260.01	Super 99 El Dorado	269.97	9.96
Villa Zaita/Las Cumbres	El Fuerte Villa Zaita	260.43	Rey Milla 8	270.65	10.22	Parque Lefevre	Super 99 Chanis	262.11	Rey Chanis	273.36	11.25
Santa Ana y Calidonia	Super 99 La Cuchilla Calidonia	260.53	Rey Bombero Santa Ana	267.94	7.41	Santa Ana y Calidonia	El Machetazo Calidonia	262.27	Rey Bombero Santa Ana	268.38	6.11
Pueblo Nuevo	Super 99 Vista Hermosa	264.86	Rey 12 de Octubre	272.28	7.42	Bella Vista	Rey Vía España	269.26	Riba Smith Transistmica	313.93	44.67
Bella Vista	Rey Vía España	266.06	Riba Smith Transistmica	311.67	45.61						

**Nota:** Para este mes no se realizaron las encuestas de CBA en el Sector de Villa Zaita/Las Cumbres

**FUENTE:** Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia

En cuanto al costo más bajo por sector, este se observó en Juan Díaz B/. 243.95 registrado en el Xtra Las Acacias, seguido por el sector de San Miguelito con el Supermercado Xtra Pan de Azúcar mostrando un costo de B/. 246.64, luego el sector de Panamá Este con el Xtra 24 de diciembre, donde se registró un costo de B/. 248.61. En lo que respecta al costo más alto de la CBA en el mes de septiembre, en el sector de Bella Vista se observó que el Riba Smith Transistmica arrojó un costo total de B/.313.93, dato que tradicionalmente se debe al perfil socioeconómico prevaleciente en dicha área. (Ver arriba Cuadro No. 2).

### ***Aportes a la Variación en el Costo de la CBFA:***

Continuando con su esfuerzo de proporcionar más información a los consumidores nacionales sobre la evolución de precios de los distintos bienes y servicios, con el propósito de que cuenten con elementos objetivos que permitan tomar mejores decisiones de consumo, la ACODECO divulgará datos con relación a la contribución de cada cadena de supermercado a la variación mensual en el costo promedio de la CBFA, a la vez que señala las diferencias de costos, no sólo entre las diferentes cadenas de supermercado, sino también entre los diferentes establecimientos encuestados dentro de cada cadena.

Con relación a la contribución por cadena de supermercado a la variación de la CBFA, puede señalarse que en el mes de septiembre, las cadenas de supermercado que más influyeron en la variación de este mes con respecto al mes de agosto fueron en su orden: Supermercados Xtra con el 120.3%, seguido por los Supermercados El Machetazo con 100.6% y los Supermercados 99 con el 82.1%, dando como resultado un aumento en el indicador, en esta ocasión de B/.2.53, es decir un 0.96%, con respecto al costo total del mes de agosto 2020.

(Ver Cuadro No. 3)

**Cuadro No. 3**  
**CONTRIBUCION PORCENTUAL A LA VARIACION DE LA CANASTA**  
**BASICA DE ALIMENTOS POR CADENA DE SUPERMERCADO**  
**PERIODO: AGOSTO Y SEPTIEMBRE 2020**

<b>Cadena de Supermercado</b>	<b># De Establecimiento Encuestados x Sector</b>	<b>Contribución a la Variación Absoluta en el Costo</b>	<b>Jerarquía</b>
Casa de la Carne	2	32.5%	5
El Fuerte	2	-190.6%	7
El Machetazo	7	100.6%	<b>2</b>
Rey	9	-82.7%	6
S/M Riba Smith	2	37.8%	4
Super 99	19	82.1%	<b>3</b>
Xtra	9	120.3%	1
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>100.0%</b>	

FUENTE: Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia.

El cuadro No. 4 muestra el costo mensual por cada rubro que conforma la Canasta Básica Familiar de Alimentos. Con la nueva composición de la misma se observan los 10 grupos y su costo para cada mes de este año; para el mes de septiembre versus agosto, se reflejan incrementos en el costo de carnes, frutas, grasas, productos lácteos, huevo y azúcar. Por otro lado, disminuye el costo de cereales, vegetales y verduras, leguminosas y misceláneos.

### Cuadro No. 4

EVOLUCIÓN DEL COSTO PROMEDIO DE LOS RUBROS DE LA CANASTA BASICA DE ALIMENTOS, POR MES, SEGÚN RUBRO  
AÑO: ENERO 2019 - SEPTIEMBRE 2020

Producto	Enero 2019	Febrero 2019	Marzo 2019	Abril 2019	Mayo 2019	Junio 2019	Julio 2019	Agosto 2019	Septiembre 2019	Octubre 2019	Noviembre 2019	Diciembre 2019	Ene-2020	Febrero 2020	Marzo 2020	Abril 2020	Mayo 2020	Junio 2020	Julio 2020	Agosto 2020	Septiembre 2020
Costo Carnes	92.57	91.80	91.92	92.42	93.43	92.81	93.30	94.66	94.58	94.17	92.92	93.99	93.93	89.50	93.21	88.69	89.54	88.23	90.19	90.71	93.18
Costo cereales	45.66	46.16	45.36	45.39	46.81	45.74	45.72	45.28	46.34	46.20	45.89	45.96	45.71	45.08	45.25	46.72	45.59	45.06	45.61	45.88	45.49
Costo vegetales y verduras	23.29	23.30	23.66	23.85	24.01	23.59	23.78	24.02	23.74	23.48	23.49	22.89	22.97	23.23	23.81	24.05	24.08	23.92	24.15	23.54	22.83
Costo leguminosas	7.23	7.49	7.16	7.18	7.32	7.20	7.21	7.19	7.30	7.18	7.23	7.35	7.24	7.10	7.32	7.49	7.39	7.320	7.32	7.34	7.25
Costo frutas	16.79	17.22	16.89	16.46	17.20	16.69	16.34	17.16	17.11	17.44	17.03	17.14	16.77	17.75	18.22	17.43	17.35	17.36	17.18	18.11	18.41
Costo grasas	6.65	6.77	6.41	6.45	6.38	6.47	6.58	6.29	6.43	6.53	6.40	6.34	6.81	6.52	6.57	6.29	6.82	7.00	6.46	6.17	6.52
Costo productos lácteos	36.80	36.31	36.25	36.09	37.15	36.24	36.42	35.80	35.62	36.89	36.21	36.26	36.70	36.38	36.53	36.90	36.65	37.26	36.68	36.28	36.80
Costo huevo	3.53	3.46	3.50	3.37	3.41	3.36	3.45	3.45	3.45	3.51	3.60	3.56	3.46	3.38	3.50	3.46	3.45	3.29	3.34	3.34	3.41
Costo azúcar	2.75	2.77	2.79	2.69	2.69	2.72	2.76	2.79	2.74	2.74	2.75	2.64	2.77	2.76	2.42	2.78	2.78	2.94	2.75	2.68	2.84
Costo misceláneos	27.66	27.23	27.26	26.58	26.50	25.84	26.35	26.45	26.58	27.30	27.61	27.39	27.09	26.36	28.35	28.53	27.65	28.01	27.95	28.35	28.20

FUENTE: Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia

### Principales Disminuciones en Supermercados en el mes de Septiembre:

### Cuadro No. 5

PRODUCTOS DE LA CANASTA BASICA DE ALIMENTOS QUE MAS DISMINUYERON  
PERIODO: AGOSTO Y SEPTIEMBRE 2020

Producto	Unidad	Precio promedio		Variación	
		agosto	septiembre	Rebaja B/.	En %
<b>Disminuciones en Supermercados</b>					
Plátano Verde	1 Unidad	0.25	0.23	-0.02	-8.29
Mortadela Nacional con Pimienta (empacada)	1 Kilogramo	6.53	6.20	-0.33	-4.99
Pan de Michita	1 Kilogramo	2.67	2.58	-0.09	-3.33
Tomate Nacional (Perita ó 3 x 3)	1 Kilogramo	2.66	2.35	-0.30	-11.38
Hojuelas de Maíz (corn flakes) cajeta	300 Gramos	2.28	2.21	-0.07	-2.97
<b>Disminuciones en Rutas</b>					
Crema de Maíz	300 Gramos	0.93	0.70	-0.23	-24.32
Repollo Verde	1 Kilogramo	2.46	2.17	-0.28	-11.48
Café Molido Tradicional	425 Gramos	5.34	5.26	-0.08	-1.54
Plátano Verde	1 Unidad	0.39	0.38	-0.01	-2.43
Tomate Nacional (Perita ó 3 x 3)	1 Kilogramo	2.55	2.40	-0.15	-6.01

Fuente: ACODECO

En los Supermercados las principales disminuciones o rebajas para el mes de septiembre se dieron en: El Plátano Verde bajó -B/.0.02 por unidad, la Mortadela Nacional con Pimienta (empacada) -B/.0.33 por kilogramo, el Pan de Michita -B/.0.09 por cada kilogramo, el Tomate Nacional (Perita ó 3x3) -B/.0.30 por kilogramo y la Hojuela de Maíz (corn flakes) cajeta -B/.0.07 por cada 300 gramos.

En los minisúpers y abarroterías (Rutas) los productos que bajaron fueron: Crema de Maíz bajó -B/.0.23 por cada 300 gramos, el Repollo Verde -B/.0.28 por kilogramo, el Café Molido Tradicional -B/.0.08 por cada 425 gramos, el Plátano Verde -B/.0.01 por unidad y el Tomate Nacional (Perita ó 3x3) -B/.0.15 por kilogramo.

**Principales Aumentos en Supermercados en el mes de Septiembre:**

**Cuadro No. 6**  
**PRODUCTOS DE LA CANASTA BASICA DE ALIMENTOS QUE MAS AUMENTARON**  
**PERIODO: AGOSTO Y SEPTIEMBRE 2020**

Producto	Unidad	Precio promedio		Variación	
		agosto	septiembre	Aumento B/.	En %
<b>Aumentos en Supermercados</b>					
Carne para Sopa (Costilla)	1 Kilogramo	3.99	4.63	0.63	15.78
Pollo Entero s/plumas	1 Kilogramo	2.29	2.37	0.08	3.65
Leche en Polvo entera instantánea	360 Gramos	3.06	3.17	0.11	3.73
Puerco Liso	1 Kilogramo	5.85	6.19	0.34	5.87
Aceite Vegetal Nacional	1.42 Litros	2.49	2.64	0.15	6.11
<b>Aumentos en Rutas</b>					
Tuna en Agua	142 Gramos	1.45	1.65	0.19	13.15
Aceite Vegetal Nacional	1.42 Litros	3.21	3.35	0.14	4.29
Pasta de Tomate	113 Gramos	0.68	0.72	0.04	6.35
Salsa de Tomate	113 Gramos	0.67	0.69	0.02	3.30
Macarrones (espagueti) Cal 3- 5	454 Gramos	0.79	0.83	0.04	5.09

Fuente: ACODECO

Los productos que más aumentaron en supermercados en el mes de septiembre, en comparación con el mes de agosto pasado son (en orden de jerarquía o afectación al costo total de la CBA):

La Carne para Sopa (Costilla) B/.0.63 por kilogramo, el Pollo Entero s/plumas B/.0.08 por kilogramo, la Leche en Polvo Entera Instantánea B/. 0.11 por cada 360 gramos, el Puerco Liso B/. 0.34 por kilogramo y el Aceite Vegetal Nacional B/ .0.15, por cada 1.42 litros, según se muestra en el cuadro anterior.

En cuanto a las variaciones de precios que se observaron en los minisúpers y abarroterías (Rutas) podemos mencionar los productos que más aumentaron:

La Tuna en Agua B/.0.19 por cada 142 gramos, el Aceite Vegetal Nacional B/.0.14 por cada 1.42 litros, la Pasta de Tomate B/.0.04 por cada 113 gramos, Salsa de Tomate B/.0.02 por cada lata de 113 gramos y los Macarrones (espagueti) Cal 3.5 B/.0.04 por cada 425 gramos.

(Ver cuadro No.6).

*Diferencias en los Costos de la CBFA, según cadena de supermercado:*

**Cuadro No.7**

**COSTO DE LA CANASTA BASICA DE ALIMENTOS EN LOS PRINCIPALES ESTABLECIMIENTOS DE LOS DISTRITOS DE PANAMA Y SAN MIGUELITO, POR CADENA DE SUPERMERCADO PERIODO: SEPTIEMBRE 2020**

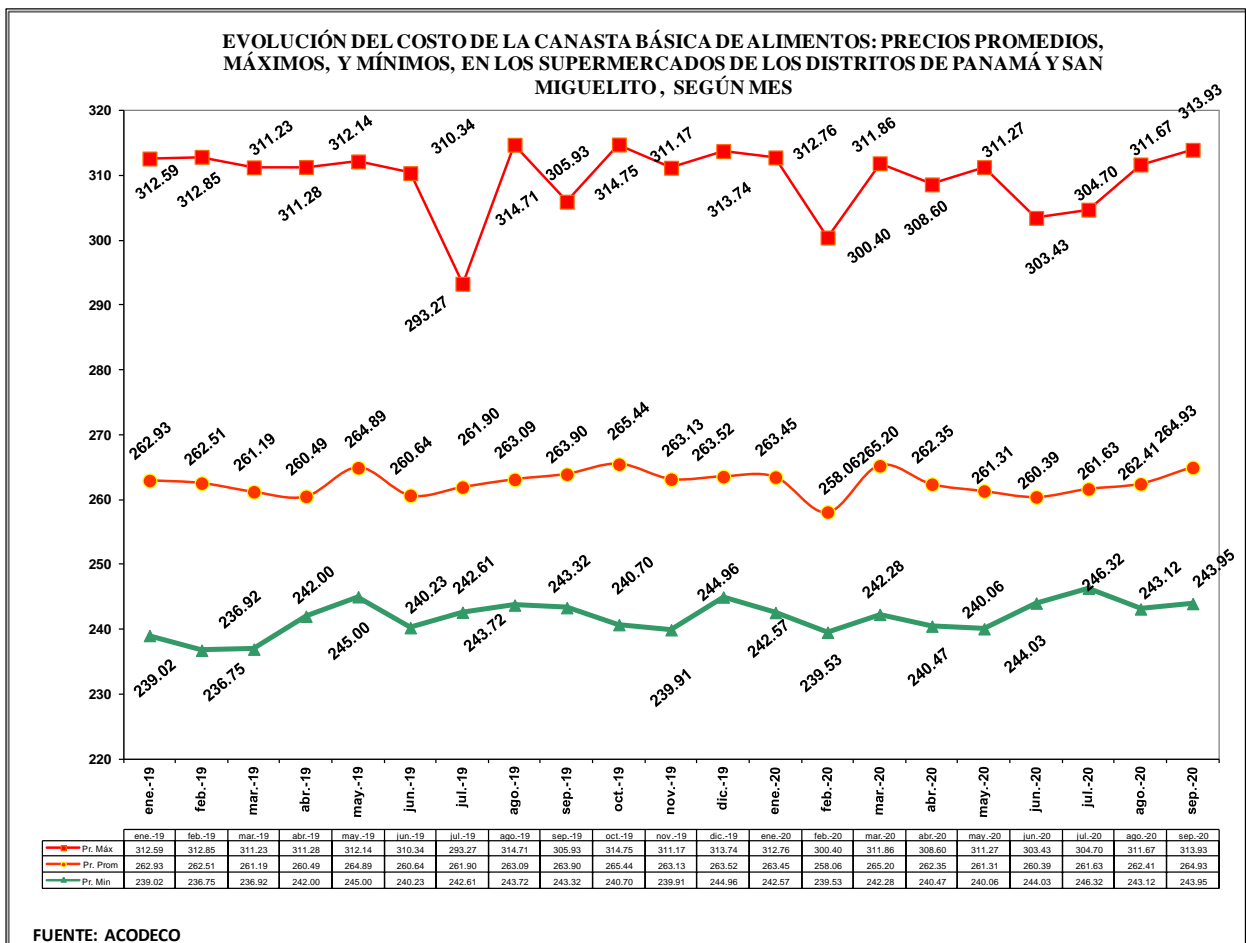
SAN MIGUELITO	EL FUERTE SAN MIGUELITO	El Fuerte	255.30	0.00		
PANAMÁ ESTE	EL MACHETAZO PUNTA DEL ESTE	El Machetazo	258.22	14.16		
PANAMÁ ESTE	EL MACHETAZO NVO. TOCUMEN		260.43			
SANTA ANA Y CALIDONIA	EL MACHETAZO CALIDONIA		262.27			
SANTA ANA Y CALIDONIA	EL MACHETAZO SANTA ANA		265.18			
SAN MIGUELITO	EL MACHETAZO SAN MIGUELITO		266.15			
JUAN DIAZ	EL MACHETAZO COSTA SUR		267.59			
JUAN DIAZ	EL MACHETAZO METRO MALL		272.38			
SANTA ANA Y CALIDONIA	REY BOMBERO SANTA ANA		El Rey		268.38	4.98
BELLA VISTA	REY DE VIA ESPAÑA	269.26				
SAN MIGUELITO	REY VILLA LUCRE	269.56				
SAN MIGUELITO	REY BRISAS DEL GOLF	269.93				
PUEBLO NUEVO	REY 12 DE OCTUBRE	271.11				
SAN FRANCISCO	REY CALLE 50	271.89				
PANAMÁ ESTE	REY LAS AMERICAS	271.99				
PARQUE LEFEVRE	REY CHANIS	273.36				
SAN FRANCISCO	CASA DE LA CARNE VIA PORRAS	La Casa de la Carne	287.73	2.85		
BELLA VISTA	CASA DE LA CARNE CANGREJO		290.58			
BELLA VISTA	RIBA SMITH BELLA VISTA	S/M Riba Smith	311.54	2.40		
BELLA VISTA	RIBA SMITH TRANSISTMICA		313.93			
SAN MIGUELITO	SUPER 99 VILLA LUCRE	Super 99	255.59	15.83		
SAN FRANCISCO	SUPER 99 VÍA PORRAS		255.96			
SAN MIGUELITO	SUPER 99 LOS ANDES		256.23			
PUEBLO NUEVO	SUPER 99 VISTA HERMOSA		258.51			
SAN FRANCISCO	SUPER 99 SAN FRANCISCO		259.38			
SAN MIGUELITO	SUPER 99 BRISAS DEL GOLF		260.16			
PANAMÁ ESTE	SUPER 99 MAÑANITAS		260.55			
PANAMÁ ESTE	SUPER 99 MEGA MALL		261.28			
JUAN DIAZ	SUPER 99 LOS PUEBLOS		261.39			
JUAN DIAZ	SUPER 99 PEDREGAL		261.97			
PARQUE LEFEVRE	SUPER 99 CHANIS		262.11			
JUAN DIAZ	SUPER 99 PLAZA TOCUMEN		262.14			
PARQUE LEFEVRE	SUPER 99 PORTOBELO		265.67			
SANTA ANA Y CALIDONIA	SUPER 99 LA CUCHILLA CALIDONIA		266.48			
BETHANIA	SUPER 99 CAMINO REAL		267.22			
PANAMÁ ESTE	SUPER 99 24 DE DICIEMBRE		268.88			
BETHANIA	SUPER 99 EL DORADO		269.97			
BETHANIA	SUPER 99 TUMBA MUERTO		271.42			
JUAN DIAZ	XTRA LAS ACACIAS		Xtra		243.95	16.06
SAN MIGUELITO	XTRA PAN DE AZÚCAR				246.64	
SAN MIGUELITO	XTRA OJO DE AGUA	246.87				
JUAN DIAZ	XTRA LOS PUEBLOS	247.74				
PANAMÁ ESTE	XTRA 24 DICIEMBRE	248.61				
PANAMÁ ESTE	XTRA PACORA	250.66				
SAN MIGUELITO	XTRA MARKET VILLA LUCRE	252.70				
PANAMÁ ESTE	XTRA CHEPO	253.08				
BETHANIA	XTRA TUMBA MUERTO	260.01				

**FUENTE:** Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia

Es importante señalar que los *costos totales* por cadena de supermercado, no implican que los costos totales en cada uno sean iguales, sobre todo por la diferencia de costos de operación y la existencia de distintas marcas de algunos productos sucedáneos al momento del monitoreo. Cabe señalar que entre los supermercados Riba Smith, la diferencia fue de B/.2.40 entre ellos, los Supermercados El Rey B/.4.98, y los Supermercados 99 mostraron diferencia de B/.15.83 para el resto, las diferencias son las siguientes: Supermercados La Casa de la Carne B/.2.85, para la cadena de Supermercados Xtra los valores extremos por establecimiento se ubican entre B/.243.95 y B/.260.01 generando una diferencia de B/.16.06, y los Supermercados El Machetazo, nos muestran una diferencia de B/.14.16. **Para este mes solo se encuestó una sucursal del Supermercado El Fuerte, por lo que no muestra diferencia** (Ver Cuadro No. 7).

**Diferencias entre el Costo Máximo y Costo Mínimo de la CBFA:**

**Gráfica 1**



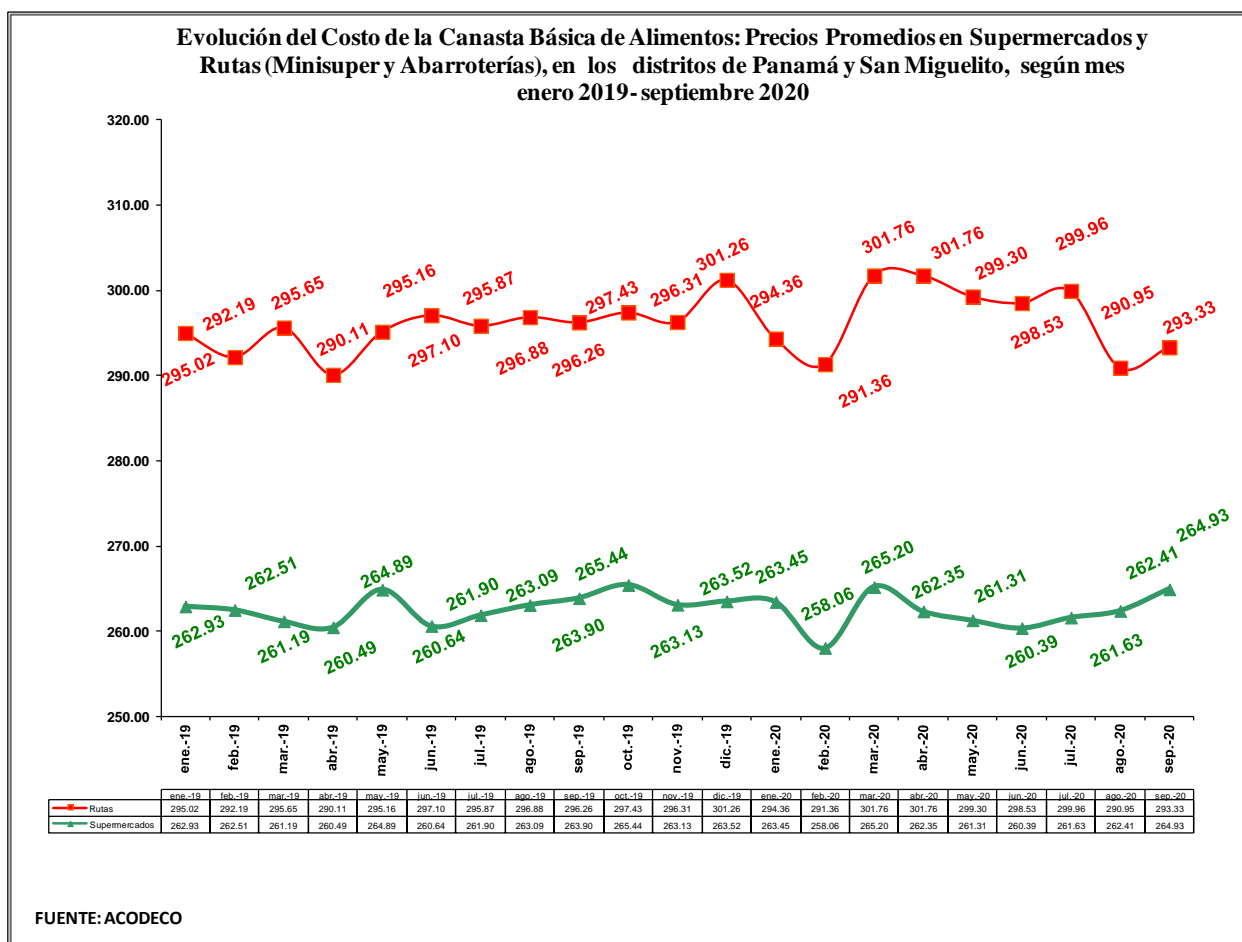
En lo que respecta a la diferencia absoluta en los distintos supermercados monitoreados en los distritos de Panamá y San Miguelito (47) podemos observar una diferencia, entre el costo más bajo y el costo más alto, de B/.69.98 para el mes de septiembre, tal como se observa en la gráfica No. 1.

### Costo de la CBFA en Supermercados vs Rutas:

Hacemos la observación que para efectos de comparabilidad y dado que en las Rutas no se comercializa la totalidad de los 59 productos que componen la CBFA y/o no se venden en la presentación especificada para los mismos, se le aplica el precio promedio de los supermercados en el renglón del rubro inexistente para poder calcular un costo en este tipo de agente económico.

Al comparar el costo de la CBFA en supermercados con el costo de las Rutas es importante señalar la diferencia que se observa, la cual es de B/.28.40 para el mes de septiembre 2020. (Ver gráfica No. 2).

**Gráfica No. 2**



Nota: Como consecuencia de la Pandemia COVID-19, para el mes de marzo las abarroterías y minisúper (RUTAS) que forman parte de la muestra no mantenían sus puertas abiertas al público, por tal motivo en el Costo Total de Rutas de este mes se registró el costo total de abril 2020 para darle continuidad a la gráfica.